

**Основные положения Программы развития Федерального государственного
бюджетного учреждения науки Института нефтегазовой геологии и геофизики им.
А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук (ИНГГ СО РАН)
(2022-2027)**

Сегодня ИНГГ СО РАН является институтом первой категории, единственным комплексным научным учреждением страны, объединяющим исследования в области нефтегазовой геологии, геофизики и геодинамики. Институт проводит фундаментальные и прикладные исследования, направленные на решение приоритетных научных проблем, а также задач, способствующих развитию производительных сил Сибири и Российской Федерации по следующим научным направлениям: осадочные бассейны: закономерности образования и строения; теория нефтегенеза; внутреннее строение Земли, ее геофизические поля, современные геодинамические процессы; сейсмология; глобальная и региональная стратиграфия; биогеохронология, типизация экосистемных перестроек в протерозойско-фанерозойской истории осадочных бассейнов; месторождения углеводородов и углей, закономерности их размещения; стратегические проблемы развития топливно-энергетического комплекса; геофизические и геохимические методы поисков и разведки месторождений: теория, технологии, математическое обеспечение и программы, информационные и измерительные системы, приборы и оборудование.

По состоянию на 1.09.2021 в Институте работает 721 человек, в том числе 339 научных сотрудников, из них 3 академика, 6 чл.-корр. РАН, 68 докторов и 163 кандидата наук, 22 аспиранта и 49 студентов.

1. Стратегические цели развития Института определены реализуемой в настоящее время Программой развития, разработанной под руководством действующего директора. Программа поддержана коллективом при выборах директора (2017), модифицирована в соответствии с целями, задачами и мероприятиями нацпроекта «Наука и университеты» (2019), прошла экспертизу в РАН. В настоящем документе Программа изложена в формате основных положений с горизонтом планирования на ближайшие пять лет. Стратегические цели:

- Сохранить лидирующие позиции России по уровню фундаментальных исследований в области нефтегазовой геологии, геофизики и геодинамики. Для этого обеспечить их новыми научными результатами, приборами и технологиями, программными продуктами.

- Укрепить положение Института как центра компетенций по основным направлениям деятельности, ведущей научной организации страны первой категории; сохранить и укрепить развиваемые научные направления, укрепить международный авторитет. Для этого необходимо расширить международные связи; продолжить пополнение геологических коллекций каменного материала, нефтей, кернов, баз данных и геологических фондов; развивать соответствующую инфраструктуру.

- Обеспечить глубокую интеграцию с профильными вузами и системообразующими нефтегазовыми и сервисными геофизическими компаниями, в первую очередь, Роснефть, Газпром, Татнефть, а также предприятиями геологического холдинга Росгеология. Координировать с вузами и компаниями деятельность по подготовке кадров для науки и индустрии; выполнять исследования по приоритетным задачам нефтегазовой отрасли; готовить кадры высшей квалификации через аспирантуру, институт соискательства и повышения квалификации.

2. Под руководством и по инициативе директора Институт активно участвует в мероприятиях нацпроекта «Наука и университеты». В 2018 г. созданы три новых молодёжных лаборатории по наиболее актуальным направлениям (цифровизация, экология, трудноизвлекаемые запасы углеводородов). ИНГГ СО РАН – победитель

грантовой программы обновления приборной базы (2019, 2020), активный участник программы поддержки выпускников 2020-2021.

Необходимо продолжить участие в нацпроекте по этим и другим мероприятиям, способствовать развитию молодёжных лабораторий, которые качественно и количественно наращивают свой кадровый потенциал и привлекают помимо бюджетного, внебюджетное финансирование за счёт грантовых программ и контрактов с индустриальными партнёрами.

3. Конкурентное преимущество Института – широкая сеть кафедр и специализаций, по которым ведётся подготовка специалистов для исследовательской работы, прежде всего, на геолого-геофизическом факультете Новосибирского государственного университета, а также на факультетах: ММФ, ФФ, ФИТ, ФЕН. В Институте создана система прикрепления студентов к лабораториям для выполнения исследовательской работы в НИИ, практикуется привлечение студентов и аспирантов к выполнению грантов и контрактов с индустриальными партнёрами. Благодаря этой системной работе ИНГГ СО РАН смог занять дополнительно 30 бюджетных ставок молодыми специалистами в трёх молодёжных лабораториях, трудоустроил более 50 выпускников бакалавриата, магистратуры и аспирантуры в 2020 и в 2021 годах. Институт провёл стратегические сессии по формированию корпоративного брэнд-кода (2019), принял на стажировку группу «Лидеров научно-технологического прорыва» Сколково (2020), реализует полученные рекомендации в научно-организационной работе и хозяйственной деятельности.

Задача ближайшего пятилетия – развить наработанные практики подготовки высококвалифицированных кадров, скоординировать эту работу с НГУ и другими вузами, укрепить научные направления, в которых наметился кадровый дефицит, подготовить кадровый резерв для всех звеньев управления. Необходима поддержка и развитие аспирантуры по всем имеющимся специальностям, поддержка работы и сохранение действующей сети диссоветов. Институт должен более активно участвовать в интеграции с образовательными организациями по мероприятиям нацпроекта «Наука и университеты». В предыдущие пять лет были организованы образовательные программы для зарубежных студентов и аспирантов. Это перспективное направление следует расширять.

4. Бюджет программы развития будет складываться из централизованных источников финансирования и собственных средств, доля которых оценивается в 30-40 %. Учитывая неблагоприятные современные экономические тенденции, сохранение на этом уровне внебюджетных поступлений потребует мобилизации ресурсов научных подразделений и административно-хозяйственных служб Института.

5. В результате реализации Программы развития будут выполнены фундаментальные исследования по геологии нефти и газа, включая научное сопровождение геологоразведки в Западной, Восточной Сибири и в Арктической зоне России, в частности, разведки трудноизвлекаемых запасов; будут созданы новые поколения приборов и технологий для геофизических исследований и новое поколение программного обеспечения, реализующее цифровую трансформацию нефтегазовой сферы и внедрение искусственного интеллекта. Необходимо приоритетное расширение ориентированных фундаментальных исследований и повышение уровня экспериментальных и прикладных работ, расширение экспедиционных исследований, для чего будет подготовлено соответствующее кадровое и материально-техническое обеспечение на уровне мировых стандартов.

Задача директора – обеспечить гибкое реагирование на стремительно изменяющиеся условия функционирования науки в целом и научно-образовательного комплекса регионального уровня; оперативно отвечать на внешние и внутренние вызовы. Как показал опыт последнего пятилетия, и в частности 2020-2021 пандемийные годы, коллектив Института готов ответить на самые серьёзные вызовы!

Директор ИНГГ СО РАН, д.т.н., профессор



И.Н. Ельцов