

**Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Байкальский институт природопользования
Сибирского отделения Российской академии наук (БИП СО РАН)**

**Основные положения программы развития Института
Гармаева Ендона Жамьяновича**

1.Срок реализации: 2021-2025 гг.

2. Программа:

2.1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи

Стратегические цели и задачи БИП СО РАН должны быть направлены на реализацию Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 г. и Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 г., на успешное выполнение Национального проекта «Наука» (2018-2024 гг.). Институт ставит перед собой цель стать одним из мировых лидеров в области междисциплинарных исследований природных и социально-экономических систем и процессов в условиях изменения климата и антропогенной нагрузки, изучения химических элементов и их соединений в природных и искусственных средах, создания новых материалов и ресурсосберегающих, экологобезопасных технологий с целью обеспечения экологической безопасности России, сохранения уникальной экосистемы озера Байкал и реализации геополитического потенциала Байкальского региона, эффективного решения прикладных задач, поддержания высокого уровня российской науки. Это позволит Институту войти в первую категорию по итогам оценки результативности научной деятельности.

2.2. Исследовательская программа

К важнейшим перспективным направлениям исследований Института относятся: методология управления социально-экономическим и экологическим развитием трансграничных регионов в условиях восточной ориентации российской политики; оценка глобальных и региональных изменений в природных и экономических системах Сибири и сопредельных территорий; исследование геоэкологических закономерностей и особенностей трансформации природной среды и систем природопользования; создание новых высокотехнологичных экологобезопасных полимерных и сложнооксидных материалов; разработка физико-химических и техноэкологических основ глубокой переработки труднообогатимого минерального и техногенного сырья и энергоэффективных методов обезвреживания микрополлютантов на базе принципов «зеленой химии».

Важным фактором развития Института является активное участие в федеральных программах и проектах, в том числе в реализации крупного научного проекта Министерства науки высшего образования РФ «Фундаментальные основы, методы и технологии цифрового мониторинга и прогнозирования экологической обстановки Байкальской природной территории» в составе консорциума Институтов СО РАН, а также задач научно-образовательного центра «Байкал».

2.3. Кооперация с российскими и международными организациями

Будет продолжен курс по развитию глубокой интеграции Института с другими академическими институтами и университетской наукой Байкальского региона, Сибири и России. В целях выполнения государственного задания на уровне передовых мировых исследований продолжить интеграцию с ведущими международными организациями в рамках национальных и международных программ и проектов (совместных российско-монгольских, российско-китайских, российско-корейских, российско-японских исследований); продолжение совместных исследований с Кембриджским университетом (Великобритания), Евразийским национальным университетом им. Л.Н. Гумилева (Казахстан), Сумским университетом (Украина) и др. Как основной сетевой партнер Международного научного центра по проблемам трансграничных взаимодействий в Северной и Северо-Восточной Азии, созданной Сибирским отделением РАН в 2020 г., Институт нацелен на выработку и практическую реализацию исследований в сфере трансграничных взаимодействий на Востоке России.

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Важнейшим ресурсом Института является его кадровый потенциал, поэтому основными направлениями развития будут:

- повышение профессиональной квалификации научных исследователей (защиты кандидатских и докторских диссертаций, стажировки в ведущих мировых научных центрах, профессиональные курсы);
- создание условий для закрепления и самореализации талантливой научной молодежи. Открытие новых лабораторий по направлению Стратегии научно-технологического развития РФ;
- формирование кадрового резерва из числа перспективных молодых исследователей, готовых отвечать новым вызовам российской и мировой науки;
- открытие диссертационного совета на базе Института по специальностям «геоэкология» (по географическим и техническим наукам) и «экономическая, социальная, политическая и рекреационная география» (по географическим наукам) по присуждению ученых степеней кандидата и доктора географических наук. К 2025 г. сотрудниками института планируется защита 3 докторских и 10 кандидатских диссертаций.
- популяризация и распространение научных знаний, а также ранняя профориентационная работа с учащимися и студентами ВУЗов с целью подготовки будущих высококвалифицированных научных кадров.

2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Для поддержания высокого уровня исследований и привлечения внебюджетного финансирования предполагается расширение приборно-аналитической базы, включая современное аналитическое оборудование для исследования строения и свойств веществ, развитие дистанционных средств мониторинга и оперативного контроля природной среды, разработку информационно-вычислительных комплексов анализа и обработки данных. Особое внимание будет уделено развитию системы стационаров и модельных полигонов Института. Международный эколого-образовательный центр «Истомино» включен в список наблюдательных станций сети арктических наземных станций INTERACT, что в перспективе позволит значительно расширить круг исследований, связанных с изменением климата. Усиление инновационных работ, внедрение разработок Института в предприятиях реального сектора экономики и в различных органах власти.

2.6. Бюджет программы развития

Важным фактором формирования бюджета программы развития Института, помимо привлечения базового бюджетного финансирования, будет увеличение доли внебюджетных поступлений за счет реализации различных программ и проектов (Национальный проект «Экология», РНФ, РФФИ, гранты Президента РФ, хоздоговорные работы и др.).

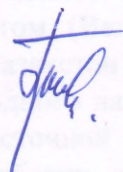
2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Формирование эффективной системы управления на основе:

- развитие систем поддержки научных инициатив исследователей и исследовательских групп;
- обеспечение механизмов справедливой конкуренции;
- развитие системы мотивации для обеспечения эффективной реализации научной деятельности;
- использования принципа открытости, демократичности и современных моделей обсуждения при принятии управленческих решений;

Реализация Программы развития позволит Институту занять достойное место в мировом научном сообществе со своими оригинальными актуальными направлениями исследований и создать условия для дальнейшего его развития.

Кандидат на должность директора БИП СО РАН,
член-корреспондент РАН, доктор географических наук
«08» сентября 2020 г.



Е.Ж. Гармаев